



Inhalt

- 2 Wort der Stiftungsratspräsidentin**
- 4 Kompetenzen der Stiftung SAG**
- 7 Auftraggebende und Standorte 2021**
- 8 Übersicht der Angebote**
- 11 Mitarbeitende**
- 13 Bericht der Revisionsstelle**
- 14 Bilanz 2021**
- 15 Betriebsrechnung 2021**
- 16 Geldflussrechnung 2021**
- 18 Jahresübersicht 2011 bis 2021**
- 20 Rückblick und Ausblick**

Wort der Stiftungsratspräsidentin

Die Pandemie hielt die Welt auch im Jahr 2021 fest im Griff. Allen Hoffnungen zum Trotz mussten wir uns auch im vergangenen Jahr sowohl als Gesellschaft wie auch in der Stiftung SAG den damit zusammenhängenden vielfältigen Herausforderungen stellen.

Die Bewältigung dieser spezifischen, in vielerlei Hinsicht anhaltend anspruchsvollen Situation forderte uns persönlich und als Organisation auf verschiedenen Ebenen zusätzliche Energie ab. Dabei stellten sich die in den letzten Jahren getätigten personellen und zeitlichen Investitionen in Organisations- und Qualitätsentwicklung als besonders wertvoll heraus. Die entwickelten neuen Arbeitsmodelle zum Beispiel hielten dem Druck der Pandemiefolgen nicht nur stand, sondern stellten dank ihrer Flexibilität die genau richtigen Instrumente und Organisationsformen zur Verfügung, um den wechselhaften Herausforderungen differenziert, kreativ gestaltend zu begegnen, ganz im Sinne unserer Grundhaltung, Krisen als Chancen für Neues wahrzunehmen. Die Einführung und Verwendung neuer Technologien, mit denen innerhalb der SAG schon vor Beginn der Pandemie Erfahrungen gesammelt werden konnten, hat sich auch 2021 weiter beschleunigt und eine Palette neuer Möglichkeiten der Kursgestaltung geschaffen, von denen unsere Teilnehmenden auch unter Distanzunterrichtsbedingungen unmittelbar profitieren konnten. Ermöglicht wurde dies nicht zuletzt dank der enormen Einsatzbereitschaft und dem hohen persönlichen Engagement der Mitarbeitenden der Stiftung SAG.

Eine weitere Veränderung in der Geschichte der Stiftung SAG ist der Umzug der Geschäftsstelle von Uster

in die neuen Büroräumlichkeiten an der Sonnenbergstrasse 74 in Schwerzenbach. Dadurch konnten die Dienstleistungen der Geschäftsstelle an einem Ort konzentriert werden. Die offenen, flexibel gestalteten Räumlichkeiten widerspiegeln die Organisationsstruktur und unterstützen die gelebte Anpassungsfähigkeit der Stiftung SAG.

Ich danke den Geschäftsleitungsmitgliedern, den Linienvorgesetzten und Mitarbeitenden der Stiftung SAG, dem Stiftungsrat, den Auftraggebenden, Partnern und Lieferanten für die hohe Flexibilität und Professionalität, mit der sie die täglich neuen Herausforderungen in diesem ungewöhnlichen Jahr bewältigt haben, für das entgegengebrachte Vertrauen und die konstruktive Zusammenarbeit. Dank der hohen Anpassungsfähigkeit und Flexibilität konnte die Stiftung SAG auch im zweiten Pandemiejahr ihrem Auftrag "Integration durch Bildung" qualitativ hochstehend gerecht werden. Auch die Herausforderungen des Jahres 2022 werden wir dank einer soliden Struktur und unserer vielfältigen Qualitäten kreativ und verlässlich meistern, davon bin ich überzeugt.



Nicole Löhner
Präsidentin
Stiftungsrat SAG

“

An der Zusammenarbeit in der SAG schätze ich einerseits die hohe Professionalität, gleichermassen aber auch die grosse Empathie & Kollegialität im täglichen Miteinander.

*André Häring,
Deutsch-Training Arbeitsmarkt St. Gallen, Trainingsleitung*

“

Ich schätze den Austausch mit anderen Kolleginnen und Kollegen. Ich kann bei Unklarheiten, auf offene Fragen oder bei Neuigkeiten Antworten finden, dabei auch anderen weiterhelfen und meinen Horizont erweitern. Ich fühle, dass meine Ideen und meine Meinung wichtig sind.

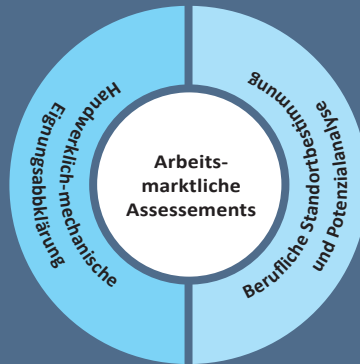
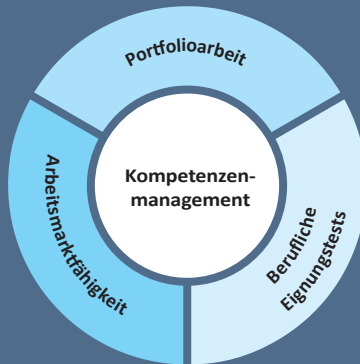
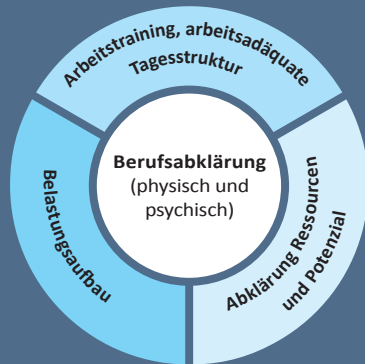
*Sandra Maffei,
Deutsch-Training Arbeitsmarkt St. Gallen, Trainingsleitung*

Kompetenzen der Stiftung SAG

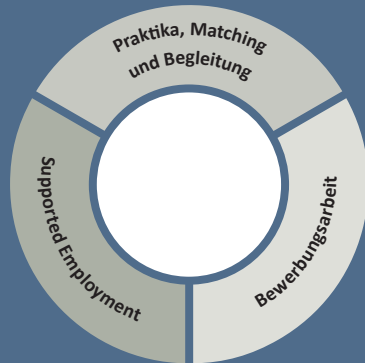
Fördern



Abklären



Integrieren



Eingesetzte Instrumente

- > HAMET
- > MELBA
- > Laufbahnportfolio für Stellensuchende
- > Laufbahnportfolio für Berufslernende
- > Berufswahl-Portfolio
- > CH-Q Portfolio
- > ECDL
- > Multi-Check/Basic-Check
- > Rahmenkonzept Deutsch für den Arbeitsmarkt
- > fide | Deutsch in der Schweiz – lernen, lehren, beurteilen
- > Praxisbuch Arbeitsgestaltung



“

Die Diversität im Team führt zu einem bunten Miteinander, in dem wir voneinander lernen und profitieren können. Besonders gut gefällt mir, dass die Hierarchien flach sind und ich mit meinen Fragen und Anliegen stets auf ein offenes Ohr stosse.

*Natalie Pulsoni,
Deutsch-Training Arbeitsmarkt Buchs, Trainingsleitung*

“

In der täglichen Arbeit motiviert mich, dass wir junge Menschen auf einem Teil ihres Weges begleiten, um mit ihnen zusammen wichtige Kompetenzen für den Einstieg ins Berufsleben zu erlernen. Die Stiftung SAG bietet mit ihrem Leitbild die optimale Grundlage.

*Simon Utzinger,
SEMO YouWork, Angebotsleitung*

“

Gesundheit am Arbeitsplatz sowie das Qualitätsmanagement und die Weiterentwicklung haben in der SAG auf den Ebenen Mitarbeitende sowie Leitung einen hohen Stellenwert.

Daniel Muehlheim,
Die Berufsfirma und Deutsch-Training Arbeitsmarkt,
Administration



Soziale Kompetenzen
 Selbst Kompetenzen
 Fachliche Kompetenzen

□ Selbsteinschätzung
Fremdeinschätzung

↳ Zeugnis
 ↳ Diplome

BB LL Z+D
 PDF

“

Was die Zusammenarbeit in der SAG ausmacht: wir achten aufeinander, reden miteinander und kommen gemeinsam weiter. Ein gut funktionierendes Team wird als wichtiges Gut gelebt, das schätze ich.

Nadine Wasem,
chocofactory, Coach

Auftraggebende und Standorte 2021



Wir bedanken uns für die Aufträge bei:

- Staatssekretariat für Wirtschaft SECO, Bern
- Sozialversicherungsanstalt des Kantons St. Gallen SVA, St. Gallen
- Sozialversicherungsanstalt des Kantons Graubünden SVA, Chur
- Fachstelle Integration Kanton Graubünden
- WAS Wirtschaft Arbeit, Soziales-Wira, Arbeitsmarktliche Angebote, Kanton Luzern
- Ufficio delle misure attive UMA, Repubblica e Cantone Ticino
- Amt für Wirtschaft und Arbeit AWA, Kanton Zürich
- Amt für Wirtschaft und Arbeit AWA, Kanton St. Gallen
- Fachstelle Integration Kanton Zürich
- Fachstelle Integration Kanton Graubünden
- Fachstelle Integration Kanton Luzern
- Stadt Uster, Geschäftsfeld Kultur, Uster
- Sozialdienste der Kantone Graubünden, St. Gallen, Zürich und der Stadt Zürich
- Gewerkschaft Unia
- Amt für Wirtschaft und Arbeit, Arbeitsmarktliche Massnahmen, Kanton Thurgau

Übersicht der Angebote

Stand 31.12.2021

Stiftungsrat

Nicole Löhner, Ernst Maurer,
David Häne, Urs Sennhauser,
Roberto Induni

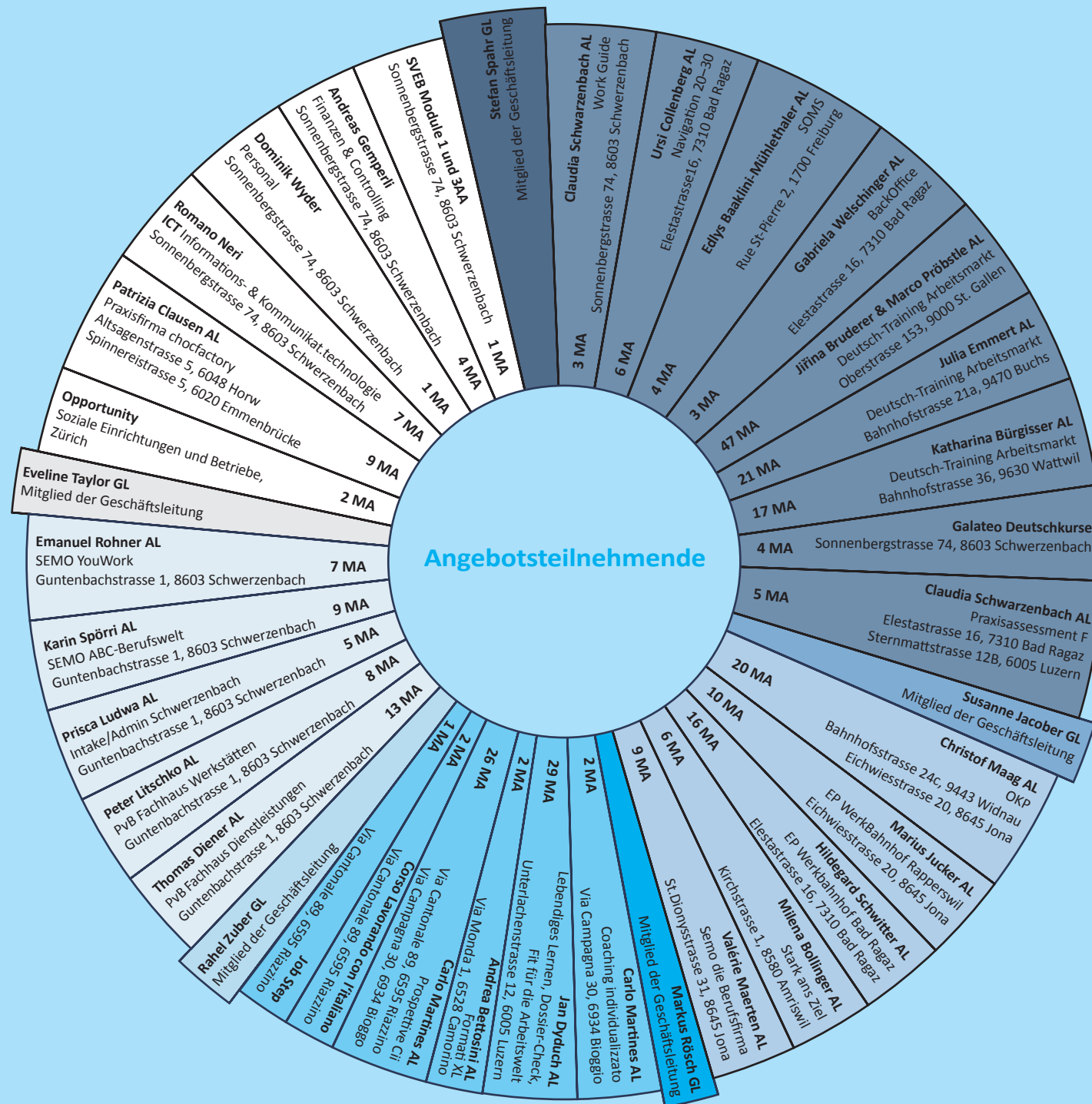
Stiftungsaufsicht

Eidg. Dep. des Innern EDI

Revisionsstelle

Gubser Kalt AG, Uster

GL **Geschäftsleitung**
AL **Angebotsleitung**
MA **Mitarbeitende**





“

Meine Ideen und Einwände werden sowohl von der Angebots- als auch von der Geschäftsleitung jederzeit gehört und ernst genommen. Aus diesem Grund arbeite ich gerne bei der SAG.

*Christian Ritsch,
Deutsch-Training Arbeitsmarkt Wattwil, Trainingsleitung*

“

Ich schätze an der Zusammenarbeit in der SAG, dass der Austausch meiner Meinung nach unabhängig von Position und Aufgabe stets auf Augenhöhe geschieht.

*Guido Gut,
chocofactory, Coach*



“

Hervorragende Zusammenarbeit im Team Bioggio! Der zwischenmenschliche Aspekt und die sozialen Leistungen stehen in der SAG im Mittelpunkt.

*Robert Szendrői,
Prospettive Cii*

“

Was ich an der Zusammenarbeit in der SAG schätze ist, dass unsere Arbeit Menschen erfolgreich unterstützt. Am Abend gehe ich zufrieden und erfüllt nach Hause. Am nächsten Tag komme ich wieder motiviert ins Büro.

*David Meneghetti,
Fachhaus, Intake und Administration*

Mitarbeitende

Name/Vorname

Acevedo José	Cassani Mizar	Graf Florian	Langowski Martyna	Pedemonte Christina	Schweizer René	Wernli Oreste
Aleksic Marija	Celik Gülcán	Gubser Peter	Lavanga Jessica	Perta-Widmer Manon	Schwendener Jolanda	Wespe Ruth
Allenspach Marcel	Choi Vrbat Dahye	Güclü Nurhan	Lazo Elena	Pfäffli Barbara	Schwitter Hildegard	Wettstein Angelica
Allenspach Christina	Cicala Maria Grazia	Guelli Marcella	Lazzari Alessandro	Pfister Pascal	Sidler Gabriela	Wick Noemi
Ammann Roxane	Clausen Patrizia	Gut Guido	Leemann Stefan	Pfost Torsten	Sieber Tanja	Wickli Esther
Amrein Beate	Clerici Tania	Häfeli Alexandra	Lehmann-Poffet Chantal	Pinto Angela Marlene	Siering Walter	Winkler Florian
Angehren Pascal	Collenberg Ursula	Hagmann Martin	Linke Lorena	Polat Tugba	Solèr Martin	Wittmer Monika
Argay Judit	Correia Yasnid	Häring André	Litschko Peter	Pontrandolfo Fabio Erasmo	Spahr Stefan	Wobmann Werner
Arnold Roman	De Donatis Francesco	Hasler Carla	Ludwa Prisca	Popova Makedonka	Späni Erich	Wobmann Doris
Arnold Hansruedi	Degiacomi Martina	Hasler Andrea	Luis Carmen	Porchet Janique	Specchia Marco	Wunderlin Roland
Autiero Fabienne	Del Percio Monica	Häusermann Urs	Luna Moreno	Prelovsek Nina	Spörri Karin	Wüst Gerda
Baaklini Mühlethaler Edlys	Di Giacomo Jasmina	Herforth Sabine	Lüps Vinzenz	Pröbstle Marco	Spundova Jitka	Wyder Dominik
Bähler Neo	Di Mitri Riccardo	Hess Tina	Lüscher Philipp	Pulsoni Natalie	Stadelmann Jasmin	Wymann Thomas
Bähler Martin	Diener Thomas	Hilti Hanni	Lüthi Roswitha	Puric Sonja	Strub Clemens	Zappia Giblin Lia
Bähring Anja	Dreier Henriette	Hölzel Valeria	Lüthi Niklaus	Reimann Olga	Stucky Barbara	Zimmermann Florian
Bairbakhish Yasser	Dyduch Jan	Hölzle Gisela	Maag Christof	Rieger Jens	Studer Barbara	Zimmermann-Pittner Jasnena
Baranska Ewa	Eggenschwiler Ruedi	Huber Felix	Mächler Roger	Ritsch Christian	Svane Rutz Dorte	Ziswiler Joel Pascal
Baris Laura	Egger Vasco	Hugentobler Lisa	Maerten-Otto Valérie	Rohner Emanuel	Szendröi Robert	Zuber Rahel
Bärtsch Anja Kathrin	Egli Verena	Humm Sandra	Maffei Sandra	Rohrhirs Claudia	Tanadini Rosita	Züllig Björn
Bättig Ester	Egli Tom	Ibrahim Muzafer	Mannhart Veit	Rösli Roger	Tanner Robert	Zweifel Judith
Bauer Verena	Ehrari Ali	Isenschmid Anna	Mart Gertrud	Rösch Markus	Tanner Fritz	
Beck Barbara	Eisen Christina	Jacober Susanna	Martines Carlo	Roth Rahel	Tanriverdi Gökçen	
Bellanca Emanuele	Elmer Svenja	Japic Lejla	Martitz Julian	Roth-Signer Eliane	Tas Tugçe Nur	
Belser Susanne Maria	Emmert Julia	Jaray Lisen	Marxer Izabela	Ruckstuhl Nathalie	Taylor Eveline	
Beluli Adelina	Emmert Monika	Jenni Nicole	Mathis Didi	Ruffoni Samuele	Teixeira Barbosa Katielle	
Berchtold Joachim	Eppensteiner Markus	John Kai	Mathys Jenny Peter	Santaguida Teodoro	Thürlemann Seraina	
Beti Daniele	Erni Daniela	Johner Senta	Maurer Christina	Scaruffi Sonja Johanna	Tschanner Ruth	
Bettosini Andrea	Fahe-Steiger Margrit	Joho Petra	Meister Adelheid	Schäpfel-von Kocsis Klaus	Tschanner Christian	
Bianchi Maurizio	Ferrarelli Michele	Jucker Marius	Meneghetti David	Schaub Jacqueline	Ulmann Marianne	
Biasca Matteo	Fitze Daniel	Kälin Margrith	Milano Maria Bernardina	Schawaller Michael	Urech Nicole	
Blaser Adrian	Flammer Julia	Kasper Yvonne	Minder Monika	Scherler Karin	Utzinger Simon	
Bolliger Ramona	Frei Bozena	Kassai Marta	Mirra Francesco	Scherrer Valentin	Vediah Jeyanthy	
Bollinger Milena	Freitag Reto	Kaufmann Sven	Mühlebach Reto	Scherrer Florian	Veljii Shpenzime	
Braun Béatrice	Frey Karin	Keller Milena	Mühlheim Daniel	Schill Isabel	Vetsch Kaspar	
Braun Simara Doris	Gaggini-Maggi Antonella	Kohler Petra	Müller Bernhard	Schlienger Jürg	Vittorini Amanda	
Bruderer Kážová Jirina	Gaillard Natalie	Kohler Dagmar	Müller Josef	Schloss Nadja	Vogt Mike	
Bucher Marietta	Ganther Mariann	Kohli Susanne	Müller-Bollinger Elisa	Schneider Olena	von Gunten Romaine	
Budliger Tobias	Garavaglia Carmen	Koska Adriana	Muraca Natascia	Schneider Corinna	von Känel Olga	
Bujupi Adelina	Gehle David	Krayenbühl Cinzia	Murtezi Shqipe	Schnider Judith	Vragolli Maksut	
Burckhardt Meixger Regula	Gemperli Andreas	Kriner Annelie	Nallaiah Chandramohan	Schnider Jonas	Wachter Bruno	
Bürgisser-Märki Katharina	Genoud Doris	Krkoska Gertrude	Neri Romano	Schnorf Silvia	Wächter Nadja	
Calice Piergiorgio	Gignoux Sabine	Kuhn Christoph	Niedermann Cécile	Schönenberger Jacqueline	Wasem Nadine	
Cappiello Vito	Giovanelli Antonella	Kühne Esther	Nirmalan Jennette	Schuler Barbara	Weber Dominique	
Carbone Marcella	Giunta Rosanna	Kündig Irene	Noorlander Saskia	Schütz Anna	Weder Margrit	
Carvelli Jolanda	Gjaka-Çollaku Blerta	Kurmann Regula	Obertüfer Sabrina	Schwager Stephan	Weiler Lena	
	Gjergjaj Drita	Kury Nicole	Osmani Elma	Schwarzenbach Claudia	Weinberger Alfred	
	Glur Nina	Kuster Sara	Otterbech Renée	Schweizer Véréne	Welschinger Gabriela	

“

In der SAG kommunizieren wir offen und ehrlich und wir begegnen einander auf Augenhöhe. Das schätze ich sehr.

*Claudia Schwarzenbach,
workguide, Angebotsleitung*

“

Ich bin sehr zufrieden und dankbar für die ganze Organisation, Struktur, Hilfsbereitschaft und das Wohlbefinden.

*Sonja Puric,
Deutsch-Training Arbeitsmarkt Buchs, Trainingsleitung*

Bericht der Revisionsstelle



Bericht der Revisionsstelle an
den Stiftungsrat der
Stiftung Arbeitsgestaltung

8603 Schwerzenbach

Uster, 4. April 2022

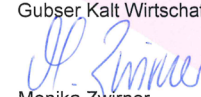
Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Anhang mit Rechnung über die Veränderung des Kapitals) der Stiftung Arbeitsgestaltung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich der Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Gubser Kalt Wirtschaftsprüfung AG


Monika Zwirner
Zugelassene Revisionsexpertin
Leitende Revisorin


Urs Kalt
Zugelassener Revisionsexperte

Beilagen:

Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Anhang mit Rechnung über die Veränderung des Kapitals)



Bilanz per 31. Dezember 2021

Aktiven	31.12.2021	31.12.2020	Veränderung	in %
Flüssige Mittel und Wertschriften				
- Flüssige Mittel	425'444	64'087	361'357	
Forderungen aus Lieferungen / Leistungen				
- gegenüber Dritten (Debitoren)	3'948'494	3'833'818	114'676	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	235'869	259'801	-23'933	
Umlaufvermögen	4'609'806	4'157'706	452'101	10.9
Finanzanlagen				
- Mietzinsdepot	580'977	633'135	-52'158	
Mobile Sachanlagen				
- Mobiliar und Einrichtungen	55'485	3'382	52'103	
- Sachanlagen Angebote	1'362'013	1'800'028	-438'015	
Anlagevermögen	1'998'474	2'436'545	-438'070	-18.0
Total Aktiven	6'608'281	6'594'251	14'030	0.2
Passiven	31.12.2021	31.12.2020	Veränderung	in %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen / Leistungen				
- gegenüber Dritten (Kreditoren)	617'713	541'365	76'347	
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten				
- Bankkontokorrent	0	360'946	-360'946	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten				
- Sozialversicherungen	593'439	422'310	171'129	
Rechnungsabgrenzungen / Rückstellungen				
- Passive Rechnungsabgrenzungen	1'824'445	1'797'389	27'056	
Kurzfristiges Fremdkapital	3'035'597	3'122'011	-86'414	-2.8
Langfristige Verbindlichkeiten				
- Rückstellungen Personal	230'000	230'000	0	
- Rückstellungen Angebote	276'012	262'000	14'012	
- Rückstellung Jubiläum	0	30'000	-30'000	
- Rückstellung Umstrukturierung	100'000	100'000	0	
Langfristiges Fremdkapital	606'012	622'000	-15'988	-2.6
Stiftungskapital	2'500'000	2'400'000	100'000	
Reserven und Jahreserfolg				
- Reserven für Innovation und Entwicklung	300'000	300'000	0	
- Freie Reserven	50'240	53'423	-3'184	
- Jahreserfolg	116'433	96'816	19'616	
Organisationskapital	2'966'672	2'850'239	116'433	4.1
Total Passiven	6'608'281	6'594'251	14'030	0.2



Betriebsrechnung 2021

	2021	2020	Veränderung	in %
Nettoerlöse aus Lieferungen / Leistungen	25'674'224	23'329'923	2'344'301	10.0
Lohnaufwand	16'899'888	15'105'857	1'794'031	
Sozialleistungen	2'809'442	2'547'939	261'504	
Übriger Personalaufwand	364'444	335'149	29'295	
Personalaufwand	20'073'774	17'988'944	2'084'830	11.6
Angebotsaufwand	1'196'629	1'418'178	-221'549	
Raumaufwand	3'004'326	2'886'791	117'535	
Abschreibungen	985'387	759'019	226'369	
Übriger Betriebsaufwand	316'345	307'147	9'199	
Betriebsaufwand	5'502'688	5'371'135	131'552	2.4
Rückstellungen Angebote	0	-100'000	100'000	
Rückstellungen	0	-100'000	100'000	-100.0
Ergebnis aus Betriebstätigkeit	97'762	69'843	27'918	40.0
Periodenfremder Erfolg	18'670	26'973	-8'303	
Jahresergebnis	116'433	96'816	19'617	20.3



Geldflussrechnung (nach Swiss GAAP FER)

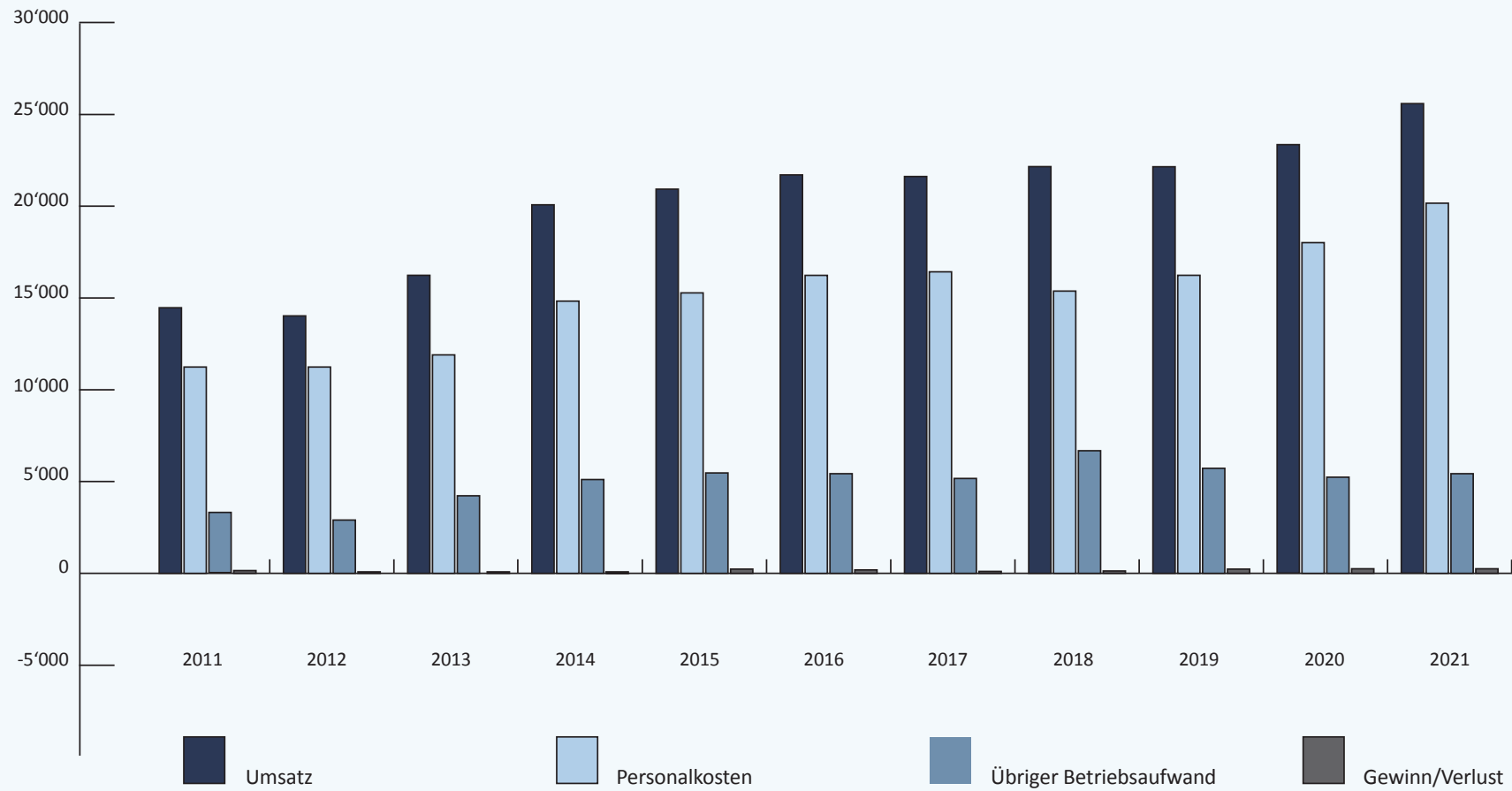
A	Geldflussrechnung aus Betriebstätigkeit	2021	2020	Veränderung
	Jahresergebnis	116'433	96'816	19'617
	Abschreibungen auf Sachanlagen	985'387	759'019	226'368
	Veränderung Rückstellungen	-15'988	-100'000	84'012
	Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzung	23'933	55'894	-31'961
	Veränderung Passive Rechnungsabgrenzung	27'056	-64'139	91'195
	Zunahme - / Abnahme + von Aktiven			
	Forderungen aus Lieferung/Leistung	-114'676	-851'525	736'849
	Zunahme + / Abnahme - von Passiven			
	Verbindlichkeiten aus Lieferung/Leistung	76'347	-122'529	198'876
	Verbindlichkeiten aus Sozialversicherungen	171'129	0	171'129
	Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	1'269'621	-226'464	1'496'085
B	Geldfluss aus Investitionstätigkeit			
	Investitionen Sachanlagen	-81'234	-3'382	-77'852
	Investitionen Sachanlagen ICT	-4'191	0	-4'191
	Investitionen Navigation Bad Ragaz	-6'443	0	-6'443
	Investitionen OKP Rapperswil	-54'630	0	-54'630
	Investitionen OKP Heerbrugg	-55'208	0	-55'208
	Investitionen Werkbahnhof Rapperswil	-66'977	-8'017	-58'960
	Investitionen SEMO Die Berufsfirma	-10'260	0	-10'260
	Investitionen Stark an Ziel	-3'338	0	-3'338
	Investitionen PvB Fachhaus	-24'100	-169'632	145'532
	Investitionen Schwerzenbach	0	-62'917	62'917
	Desinvestitionen Schwerzenbach	0	378'892	-378'892
	Investitionen Deutsch St. Gallen	-6'909	-396'032	389'123
	Investitionen Deutsch Buchs/Wattwil	-2'205	-172'169	169'964
	Investitionen SEMO ABC	-7'150	-23'377	16'227
	Investitionen SEMO You Work	-13'124	-7'412	-5'712
	Investitionen PAF Luzern	-27'357	-18'538	-8'819
	Investitionen Werkbahnhof Bad Ragaz	-112'338	-16'742	-95'596
	Investitionen Sorprese SA Camorino	-124'012	0	-124'012
	Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-599'476	-499'326	-100'150



Geldflussrechnung (nach Swiss GAAP FER) / Fortsetzung

C	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	2021	2020	Veränderung
	Veränderung Mietzinsdepot	52'158	140'099	-87'941
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	52'158	140'099	-87'941
	Veränderung der Flüssigen Mittel	722'303	-585'691	1'307'994
	Anfangsbestand an flüssigen Mittel 01.01.	-296'859	288'832	-585'691
	Endbestand an flüssigen Mittel 31.12.	425'444	-296'859	722'303
	Veränderung an Zahlungsmittel	722'303	-585'691	1'307'994

Jahresübersicht 2011 bis 2021 in Tausend CHF





Ich schätze das Besuchen von internen Schulungen bei Kolleginnen und Kollegen, die besondere Skills in verschiedenen Bereichen besitzen.

*Gertrude Krkoska,
Deutsch-Training Arbeitsmarkt, St. Gallen,
Trainingsleitung*



Für mich bedeutet das Arbeiten in der SAG: Austausch + Beteiligung = persönliche und teamorientierte berufliche Weiterentwicklung.

*Antonella Giovanelli,
Prospettive Cii, Formatrice e Coach*



Rückblick und Ausblick

Rückblick 2021

Müssten wir rückblickend ein Motto für das Jahr 2021 in der SAG erfinden, so würde sich wohl «auf die Probe gestellt» anbieten. Dies gilt nicht nur für die Schutzkonzepte, für die angepassten didaktischen Konzepte und für den online, bzw. hybriden Arbeitsalltag unter den wechselnden Voraussetzungen der anhaltenden Pandemie. Mit Stolz stellen wir fest, dass es uns in der SAG trotz allen Veränderungen und Einschränkungen immer wieder gelingt, für die Teilnehmenden, Mitarbeitenden und für die Auftraggebenden da zu sein und mit unserer Arbeit eine hohe Wirkung zu erzielen.

Ebenfalls auf die Probe gestellt wurden mehrere Angebote der SAG, die in öffentlichen Ausschreibungen erfolgreich verteidigt wurden: im Tessin befristet und in Luzern und St. Gallen für die Dauer einer neuen Leistungsvereinbarung. In unsicheren Zeiten ist diese Gewissheit des Vertrauens der Auftraggebenden in die Stiftung SAG besonders kostbar.

Und auf die Probe gestellt haben wir schliesslich die Stabilität der Organisation: die Konsolidierung der neuen Konstellation in der Geschäftsleitung, der erfolgreiche Umzug der Geschäftsstelle von Uster nach Schwerzenbach, die Reorganisation der qualitätssichernden Visitationen und die hohe Zufriedenheit der Mitarbeitenden in der durchgeführten Befragung stehen für unsere weit entwickelte Struktur und Arbeitskultur.

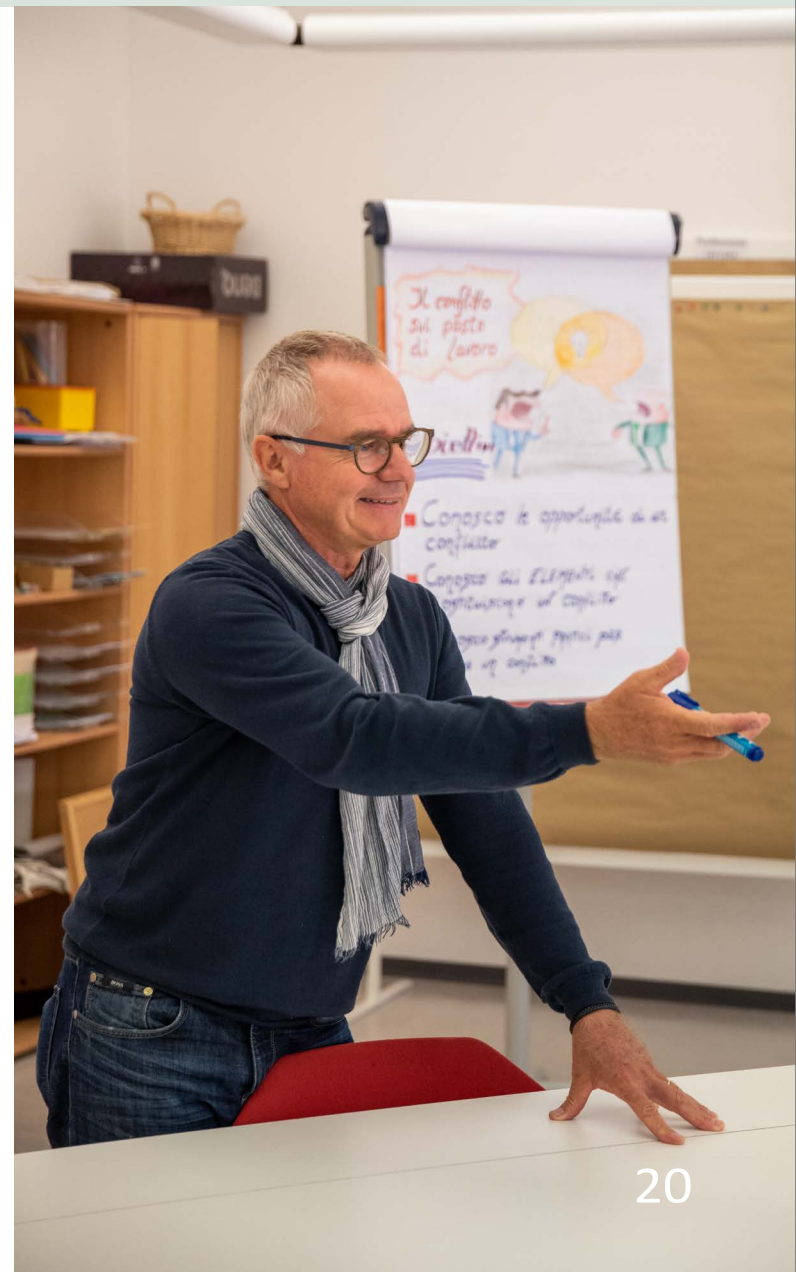
Trotz diesen Herausforderungen bestand im vergangenen Jahr Freiraum für Reflexion und Weiterentwicklung: mehr als sechzig Fachkräfte besuchten

eines oder mehrere der sechs Module interner Weiterbildung, und zahlreiche Mitarbeitende bildeten sich extern weiter. Dieses Engagement und Commitment zu unserem Auftrag gibt uns Zuversicht in einer weiterhin durch Unsicherheit geprägten Zeit.

Ausblick 2022

Nichts spricht für einen Kurswechsel der Stiftung SAG im nächsten Jahr. Im Wissen um eine weitere pandemiebedingt unsichere Zeit investieren wir weiterhin in unsere Kompetenz und in die Qualitätsentwicklung auf hohem Niveau, um beste Leistungen für unsere Klientinnen und Auftraggebenden erbringen zu können. Erneut werden wir dies in Ausschreibungen, im Arbeitsalltag und im anstehenden Rezertifizierungs-Audit unter Beweis stellen.

Wir halten es für wichtiger denn je, den Beitrag der Integration zum sozialen Frieden in der Gesellschaft sichtbar zu machen. Mit kleinen, aber positiven Beiträgen wollen wir deshalb den Mehrwert unserer Arbeit im kommenden Jahr häufiger aufzeigen. Neben unseren Klientinnen und Klienten gewinnen dadurch vielleicht mehr Menschen in unserem Umfeld etwas an Solidarität und Zusammenhalt als Gegenpol zu Spaltung und Polemik im öffentlichen Diskurs.





Stiftung
Fondazione
Fondation



SAG

Sonnenbergstrasse 74
CH-8603 Schwerzenbach
T 044 905 77 00
F 044 905 77 05
info@stiftung-sag.ch
stiftung-sag.ch

Impressum
Fotos: Iris Stutz und
Monica Bernaschini